



แนวทางการบริหารราชการของ
ผบ.ตร.

คนที่ 14

พลตำรวจเอก ต่อศักดิ์ สุขวิมล
ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ



10

แนวทางการ
บริหารราชการ

4

เน้นหนัก

พลตำรวจเอก ต่อศักดิ์ สุขวิมล
ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

A blue-tinted collage of various police activities. In the top left, a police officer in uniform speaks at a podium with a microphone. In the top right, a group of police officers in white uniforms march in formation. In the bottom left, several police officers are seated at a long table, possibly during a meeting or training session. In the bottom right, a police officer in uniform stands next to a table with various items on it. A large, semi-transparent watermark of the Thai national flag is visible in the background.

10

แนวทางการบริหารราชการ

10 POLICY

แนวทาง การบริหารราชการ

1

ปกป้อง เกิดเหตุ และพิทักษ์รักษาไว้
ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์

2

เพิ่มขีดความสามารถในการ
ป้องกันปราบปรามอาชญากรรม
ที่สร้างความเดือดร้อน เอารัดเอาเปรียบ
หรือกระทบต่อการดำเนินชีวิต
โดยปกติสุขของประชาชน

3

ป้องกันปราบปรามและแก้ไขปัญหา
อาชญากรรมทางเทคโนโลยี
และอาชญากรรมรูปแบบใหม่

4

แก้ไขปัญหายาเสพติด
ในทุกมิติอย่างเป็นระบบ

5

ให้ความสำคัญกับการพัฒนา
สถานีตำรวจให้มีความพร้อม
ในการดูแลประชาชน
และยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

6

พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์
ทั้งความรู้ ทักษะ ยุทธวิธี คุณธรรม
จริยธรรม และมีการฝึกอบรมทบทวน
อย่างสม่ำเสมอ

7

พัฒนาระบบฐานข้อมูล
และนำเทคโนโลยีมาใช้สนับสนุน
การทำงานให้มีประสิทธิภาพ

8

บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล
โปร่งใส ยุติธรรม ตรวจสอบได้

9

พัฒนาคุณภาพชีวิต สวัสดิการ
ขวัญกำลังใจ และความสามัคคี
ของข้าราชการตำรวจ

10

เน้นภาวะผู้นำในทุกระดับ
ผู้บังคับบัญชาต้องเป็นแบบอย่างที่ดี
ให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา



แนวทาง
บริหารฯ
ปีงบประมาณ
2567



พล.ต.อ.ต่อศักดิ์ สุขวิมล
ผบ.ตร.

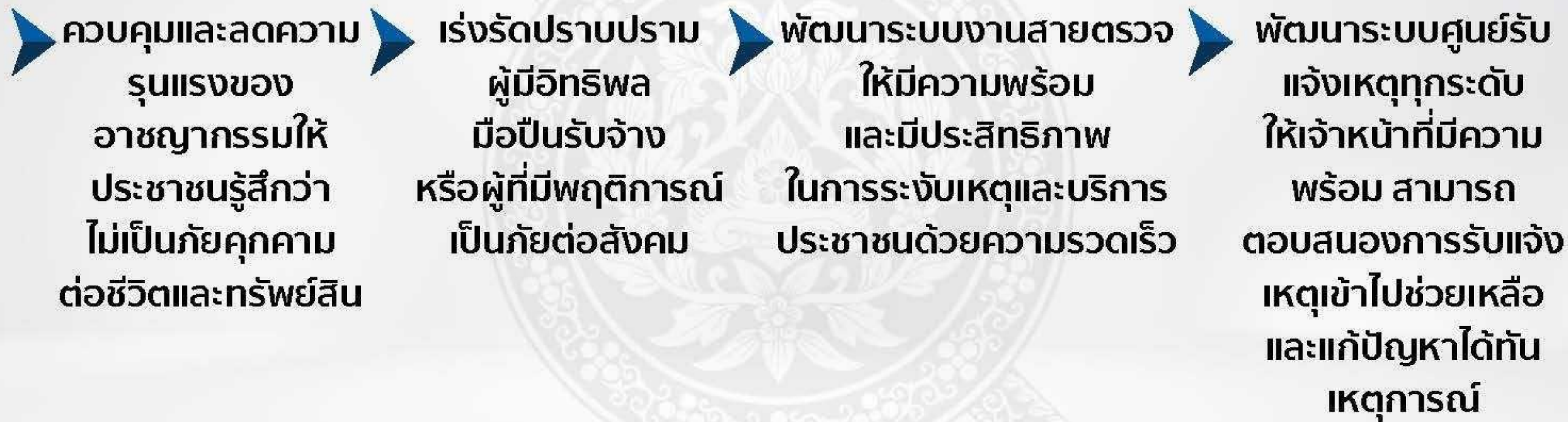
1

ปกป้อง เกตุนและพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข



2

เพิ่มขีดความสามารถในการป้องกันปราบปราม
อาชญากรรมที่สร้างความเดือดร้อน เอาผิดเอาเปรียบ
หรือกระทบต่อการดำเนินชีวิตโดยปกติสุขของประชาชน



2

เพิ่มขีดความสามารถในการป้องกันปราบปราม
อาชญากรรมที่สร้างความเดือดร้อน เอาผิดเอาเปรียบ
หรือกระทบต่อการดำเนินชีวิตโดยปกติสุขของประชาชน



2

เพิ่มขีดความสามารถในการป้องกันปราบปราม อาชญากรรมที่สร้างความเดือดร้อน เอาัดเอาเปรียบ หรือกระทบต่อการดำเนินชีวิตโดยปกติสุขของประชาชน



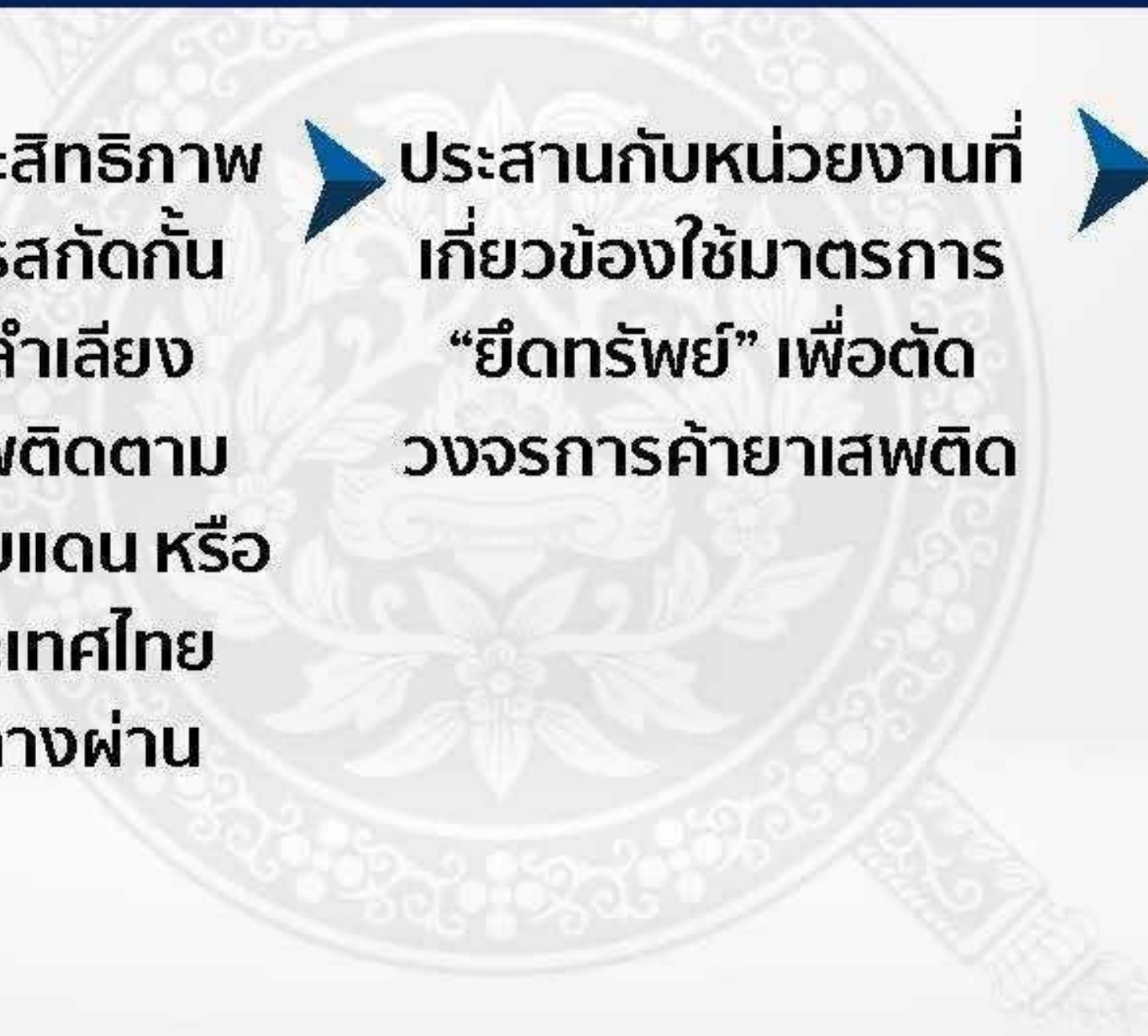
3

การแก้ไขปัญหามาตรฐานทางเทคโนโลยี และ มาตรฐานรูปแบบใหม่



4

การแก้ไขปัญหายาเสพติดในทุกมิติอย่างเป็นระบบ

- 
- ▶ **ปราบปรามผู้ผลิตและผู้ค้ายาเสพติดโดยใช้มาตรการทางกฎหมายอย่างจริงจังและเด็ดขาด**
 - ▶ **เพิ่มประสิทธิภาพในการสกัดกั้นการลำเลียงยาเสพติดตามแนวชายแดน หรือใช้ประเทศไทยเป็นทางผ่าน**
 - ▶ **ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้มาตรการ “ยึดทรัพย์” เพื่อตัดวงจรการค้ายาเสพติด**
 - ▶ **ใช้กลไกความร่วมมือของชุมชน ตามแนวทางโครงการชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ปัญหายาเสพติดอย่างครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยยึดหลักการ “เปลี่ยนผู้เสพเป็นผู้ป่วย” สนับสนุนให้ผู้เสพเข้ารับการบำบัดรักษาอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง**

5

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสถานีตำรวจให้มีความ
พร้อมในการดูแลประชาชน อำนวยความยุติธรรม
และยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

➤ สถานีตำรวจ
ถือเป็นหัวใจสำคัญ
ที่เป็นต้นธารแห่ง
ความยุติธรรม
บริการ และให้ความ
ช่วยเหลือประชาชน

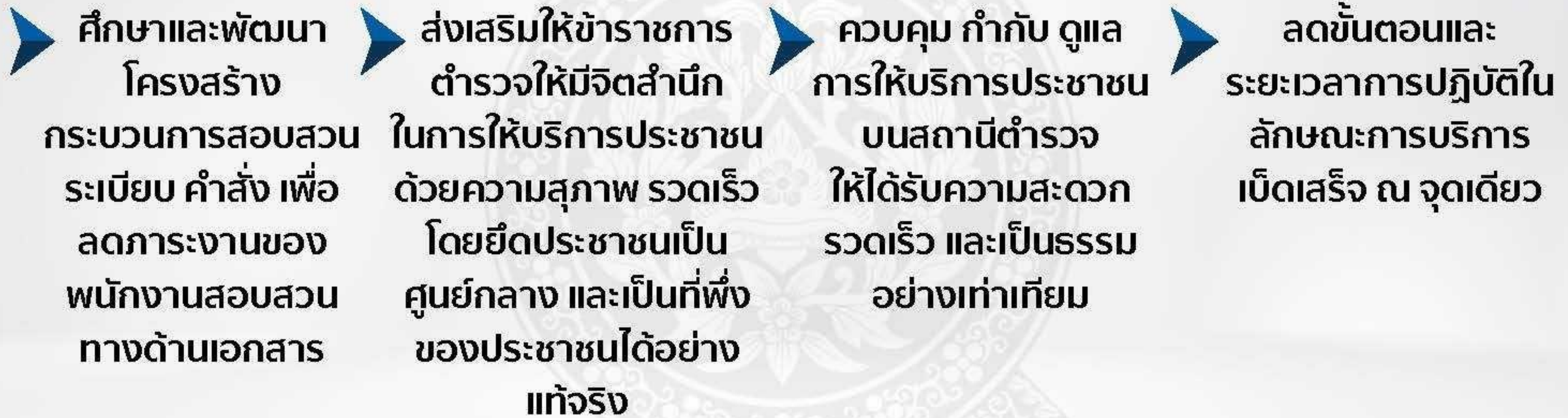
➤ ให้ความสำคัญในการ
จัดสรรและกระจาย
ทรัพยากรในการบริหาร
กำลังพล งบประมาณ
วัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้สถานี
ตำรวจมีความพร้อม
ในการปฏิบัติงาน

➤ พัฒนาระบบและ
บูรณาการทำงาน
สืบสวน สอบสวน
ปราบปรามและ
พิสูจน์หลักฐานใน
สถานีตำรวจ

➤ พัฒนาระบบการ
บริหารงานบุคคล
ให้พนักงานสอบสวน
มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ
มีความเจริญก้าวหน้าใน
สายงาน ตลอดจนการ
แต่งตั้งพนักงานสอบสวน
และผู้ช่วยพนักงาน
สอบสวนให้เพียงพอต่อ
ปริมาณงานในแต่ละพื้นที่

5

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสถานีตำรวจให้มีความ
พร้อมในการดูแลประชาชน อำนวยความยุติธรรม
และยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง



5

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสถานีตำรวจให้มีความ
พร้อมในการดูแลประชาชน อำนวยความยุติธรรม
และยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

- ▶ พัฒนาระบบการบริการจราจรให้มีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และมุ่งเน้นการเป็น “สุภาพบุรุษจราจร”
- ▶ ขยายและเพิ่มช่องทางการให้บริการอย่างทั่วถึง เช่น การชำระค่าปรับคดีจราจร การรับแจ้งเหตุผ่านทางสื่อสารสนเทศ จุดรับแจ้งเหตุเคลื่อนที่ การนัดหมายแจ้งความออนไลน์ ฯลฯ
- ▶ ร่วมกำหนดแผนหรือมาตรการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยของประชาชนภายในพื้นที่ให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละท้องถิ่นหรือชุมชน
- ▶ บูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนในการให้บริการและช่วยเหลือประชาชน รวมทั้งเข้าช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับบาดเจ็บหรือร้อนจากสาธารณภัยอย่างต่อเนื่องจนเข้าสู่ภาวะปกติและสนับสนุนหน่วยงานเกี่ยวข้องในการบรรเทาสาธารณภัย

6

พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ทั้ง ความรู้ ทักษะ ยุทธวิธี คุณธรรมจริยธรรม และมีการฝึกอบรม ทบทวนอย่างสม่ำเสมอ



6

พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ทั้ง ความรู้ ทักษะ ยุทธวิธี คุณธรรมจริยธรรม และมีการฝึกอบรม ทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

▶ ดำเนินโครงการฝึกทักษะ
ยิงปืนให้แก่ข้าราชการ
ตำรวจผู้ปฏิบัติหน้าที่
ในสายงานป้องกัน
ปราบปราม สืบสวน และ
จราจรในสถานีตำรวจ
อย่างต่อเนื่อง และขยาย
ผลไปยังสายงานอื่น
และหน่วยงานอื่นเพิ่มเติม

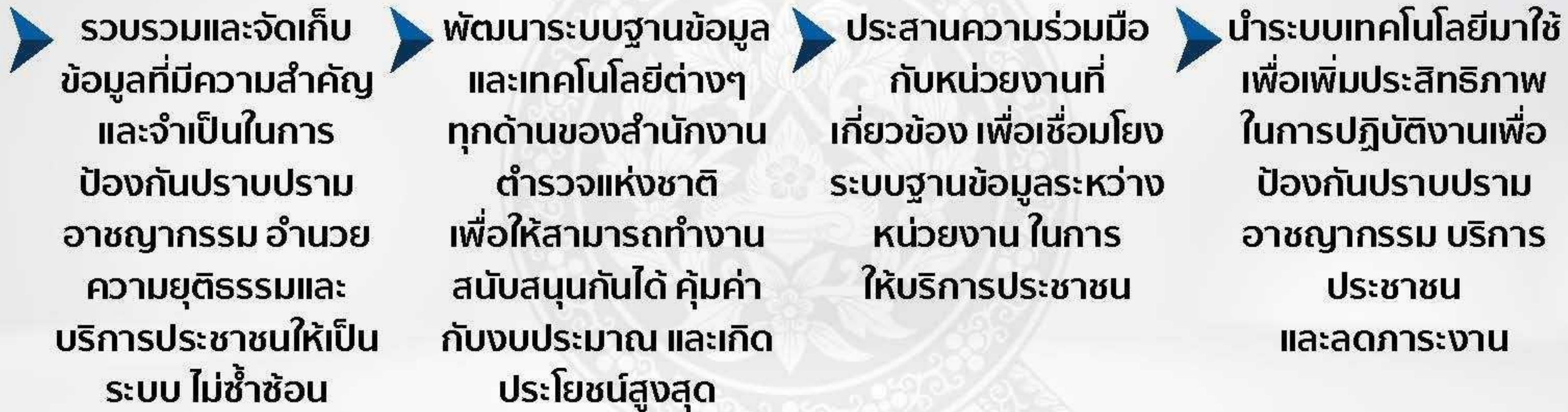
▶ สร้างวัฒนธรรม
การเรียนรู้
ตลอดเวลา
ในองค์กร

▶ จัดหาทุนและสนับสนุน
บุคลากรไปศึกษาอบรม
ทั้งในประเทศและ
ต่างประเทศเพื่อนำ
องค์ความรู้มาพัฒนา
แต่ละสายงาน

▶ พัฒนาบุคลากรทุก
สายงานให้มีความ
พร้อมในการปฏิบัติงาน
อย่างมืออาชีพ มีความ
ซื่อสัตย์ สุจริต ยึดมั่น
ในศีลธรรมและสร้าง
ค่านิยมให้มีความเป็นอยู่
ที่เรียบง่าย ประหยัด

7

พัฒนาระบบฐานข้อมูล และนำเทคโนโลยีมาใช้สนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ



8

บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ยุติธรรม ตรวจสอบได้

➤ ปรับปรุง
กระบวนการ
และกำหนด
มาตรการ
ป้องกันที่มี
ความเสี่ยงสูง
ต่อการทุจริต
คอร์รัปชัน

➤ ยกระดับการประเมิน
คุณธรรมและความ
โปร่งใสในการดำเนินงาน
ของหน่วยงานภาครัฐ
ITA ของสำนักงาน
ตำรวจแห่งชาติ และ
สถานีตำรวจทั่วประเทศ
ให้อยู่ในระดับเกณฑ์ดี
และดีเยี่ยม

➤ ปรับปรุง
เพิ่มช่องทาง
รับฟัง
ความคิดเห็น
คำร้องเรียน
ความประพฤติ
ของข้าราชการ
ตำรวจ

➤ ให้ความสำคัญกับ
คณะกรรมการ
ตรวจสอบและติดตาม
การบริหารงานตำรวจ
(กต.ตร.) ทุกระดับ
เพื่อพัฒนา
ประสิทธิภาพการ
ปฏิบัติงานของตำรวจ

➤ ผลักดัน
การกระจาย
อำนาจการ
บริหารให้
หัวหน้าหน่วย
อย่างเป็น
รูปธรรม

8

บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ยุติธรรม ตรวจสอบได้



9

พัฒนาคุณภาพชีวิต สวัสดิการ ขวัญกำลังใจ และความ สามัคคีของข้าราชการตำรวจ

- สำรวจและจัดหาที่ดิน สิ่งก่อสร้าง อาคาร สถานที่ สำหรับเป็นที่พักอาศัยให้เพียงพอ
- บริหารอาคารบ้านพักให้เป็นไปตามสิทธิของกำลังพล และมีสภาพแวดล้อมที่ดี
- จัดหาสวัสดิการเพิ่มเติมให้กับข้าราชการตำรวจ ข้าราชการตำรวจที่บาดเจ็บหรือเสียชีวิตจากการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงสถานพยาบาลและระบบส่งกลับสายแพทย์ให้มีความสะดวกรวดเร็ว
- จัดระบบเบิกยืมเงินทดรองราชการให้มีความรวดเร็ว
- ส่งเสริมให้ข้าราชการตำรวจและครอบครัวประกอบอาชีพเสริม ดำเนินชีวิตอย่างเรียบง่าย สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างมีศักดิ์ศรี ตามหลักปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง”

9

พัฒนาคุณภาพชีวิต สวัสดิการ ขวัญกำลังใจ และความ สามัคคีของข้าราชการตำรวจ

- ลดภาระและค่าใช้จ่ายให้กับกำลังพลและครอบครัว โดยการจัดรถรับส่ง จัดตั้งศูนย์รับเลี้ยงเด็กก่อนวัยเรียน ส่งเสริมโครงการอาหารกลางวันให้แก่ข้าราชการตำรวจ จัดตั้งร้านค้าสวัสดิการในหน่วยที่มีความพร้อมและเหมาะสม
- จัดให้มีระบบการช่วยเหลือและบริการผู้เกษียณอายุราชการ ให้มีสุขภาพพลานามัยที่ดี ความเป็นอยู่ที่ดี ประกอบอาชีพเสริม
- จัดให้มีการทดสอบสมรรถภาพร่างกายตามมาตรฐานวิทยาศาสตร์การกีฬา
- ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสามัคคีหรือการแข่งขันกีฬาภายในหน่วยงาน
- พัฒนาปรับปรุงศูนย์ฝึกการกีฬาและนันทนาการ สถานที่พักตากอากาศของหน่วยให้มีสภาพแวดล้อมที่ดีและความพร้อมในการรองรับบุคลากร

10

เน้นภาวะผู้นำในทุกระดับ ผู้บังคับบัญชา
ต้องเป็นแบบอย่างที่ดี ให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา

- ฝึกอบรมบุคลากร เพื่อสร้างภาวะผู้นำ นักบริหารมืออาชีพ
- พัฒนาบุคลากรให้มี ภาวะผู้นำ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ สามารถทำหน้าที่ได้ทั้ง ฝ่ายอำนวยการ และฝ่ายปฏิบัติการที่ดี
- เน้นภาวะผู้นำ และสร้างเอกภาพ ทางความคิดของ ผู้นำหน่วยในทุกระดับ ผู้บังคับบัญชาต้อง เป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่ ผู้ใต้บังคับบัญชา ให้ทำงานเป็นทีม และมีเอกภาพ
- ผู้บังคับบัญชาต้อง พร้อมรับผิดชอบต่อ ความสำเร็จ ความล้มเหลว เป็นแบบอย่างที่ดี และอยู่เคียงข้างกับ ผู้ใต้บังคับบัญชา

A blue-tinted collage of various police activities. It includes a police officer speaking at a podium with a microphone, a group of police officers in uniform standing in a line, a police officer sitting at a desk, and a group of people sitting on the floor. A large yellow number '4' is overlaid in the center.

4

เน้นหนัก

4 เน้นหนัก

4 เน้นหนัก

ดูแลความ
ปลอดภัย
นักท่องเที่ยว

ยาเสพติด

CYBER
CRIMES

สวัสดิการ
ขวัญกำลังใจ
ผู้ใต้บังคับ
บัญชา



4 เป้าหมาย



การดูแลความปลอดภัยนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาประเทศไทย

- เพิ่มมาตรการดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การตรวจตราบังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจังและบูรณาการการปฏิบัติร่วมกันระหว่างตำรวจท่องเที่ยว สถานีตำรวจพื้นที่ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- เพิ่มศักยภาพการตรวจสอบการเดินทางเข้า-ออก ทั้งจำนวนกำลังพล วัสดุอุปกรณ์ และระบบการบริหารจัดการ เพื่อให้เพียงพอสอดคล้องต่อความต้องการ
- เชื่อมต่อระบบฐานข้อมูลตรวจคนเข้าเมืองให้สามารถใช้ประโยชน์ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- อำนวยความสะดวกหรือให้บริการนักท่องเที่ยวในการติดต่อขอรับบริการ
- พัฒนาประสิทธิภาพและความรู้ความชำนาญให้กับเจ้าหน้าที่ตรวจคนเข้าเมือง

4 เป้าหมาย



แก้ไขปัญหายาเสพติดในทุกมิติอย่างเป็นระบบ

- ▶ ปราบปรามผู้ผลิตและผู้ค้ายาเสพติดโดยใช้มาตรการทางกฎหมายอย่างจริงจังและเด็ดขาด
- ▶ เพิ่มประสิทธิภาพในการสกัดกั้นการลำเลียงยาเสพติดตามแนวชายแดน หรือใช้ประเทศไทยเป็นทางผ่าน
- ▶ ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้มาตรการ “ยึดทรัพย์” เพื่อตัดวงจรการค้ายาเสพติด
- ▶ ใช้กลไกความร่วมมือของชุมชน ตามแนวทางโครงการชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ปัญหายาเสพติดอย่างครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเข้าร่วมดำเนินการ ยึดหลักการ “เปลี่ยนผู้เสพเป็นผู้ป่วย” สนับสนุนให้ผู้เสพเข้ารับการบำบัดรักษาอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง
- ▶ ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการดูแลคนกลุ่มคลั่งที่เกี่ยวกับยาเสพติด และการบำบัดรักษา

4 เน้นหนัก



การปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี

- ปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยีอย่างจริงจัง โดยประสานความร่วมมือกับทุกหน่วยงาน และประเทศเพื่อนบ้าน
- มุ่งทำลายและตัดวงจรการกระทำความผิดของคนร้ายผ่าน “ซิม สาย เสา”
- ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้มาตรการยึดทรัพย์สินของผู้กระทำความผิด
- จัดทำสื่อและกิจกรรมให้ความรู้ ณรงค์เสริมสร้างการเรียนรู้ของประชาชนให้มีความตระหนักรู้เท่าทันภัยที่แฝงมากับการใช้เทคโนโลยี

4 เป็นหนัก

สวัสดิการ
ขวัญกำลังใจ
ผู้ใต้บังคับ
บัญชา



การดูแลสวัสดิการ และขวัญกำลังใจของ ข้าราชการตำรวจ

- ควบคุมการบริหารงานกำลังพลให้มีประสิทธิภาพ การช่วยราชการต้องดำเนินการเท่าที่จำเป็นและเกิดประโยชน์ โดยให้ความสำคัญกับปริมาณงานของสถานีตำรวจเป็นหลัก
- ลดภาระงานที่ซ้ำซ้อนและไม่มีความจำเป็น
- บริหารอาคารบ้านพักให้เป็นไปตามสิทธิของกำลังพล และมีสภาพแวดล้อมที่ดี
- การสร้างระบบการสื่อสาร ร้องเรียน ร้องทุกข์ กรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมของข้าราชการตำรวจตรงถึงผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ